
专供中国电石工业协会会员单位阅读

(内部材料注意保密未经许可不得公开引用)



电石内参

第 14 期

中国电石工业协会信息部主办 (2023 年 12 月 18 日)

要目

【产业政策】

2023 年度能效“领跑者”企业遴选工作启动

【市场信息】

电石涨势新起 打破僵局

【对标管理】

对标管理对于企业管理的意义——内蒙古白雁湖化工股份有限公司 贾振祥

【行业资讯】

北元集团聚氯乙烯树脂新产品添三种

2027 年我国 BDO 产能将达 900 万吨

东方希望乌海电石提前完成年度产量目标

合肥合意环保 科技工程有限公司

企业简介 QIYEJIANJIE

合肥合意环保科技工程有限公司成立于2001年7月，注册资本3000万元，总资产18800万元，合意公司于2007年起至今连续获评国家级高新技术企业，拥有环保工程专业承包壹级资质和环境工程大气污染防治工程设计乙级资质。公司主要致力于电石、铁合金等矿热炉煤气净化、余热能量回收、散点除尘系统以及电力、钢铁、水泥、化工等领域工业烟气除尘、脱硫、脱硝等环保设备的研发、设计、销售、制造和工程施工管理相关业务。公司自主研发生产的电石、铁合金矿热炉煤气净化系统获得了多个省部级科学技术一等奖；并于2023年获评国家级专精特新“小巨人”企业、安徽省“专精特新”中小企业、安徽省工业设计中心、安徽省“创新型”中小企业等荣誉；公司是AAA级重合同守信用企业，主要服务客户有中煤集团、中冶京诚、东华科技、中盐吉兰泰、中泰化学、新疆天业、大连重工、安徽华塑、青山控股、信发集团、平煤集团、内蒙古君正、亿利能源及东源科技等国内知名央企、国企和民营企业。

合意环保始终秉承奋进、担当、创新、卓越的企业价值观，为客户提供优质发产品和服务！

工程案例图片



信发集团48000KVA密闭电石炉炉气净化回收系统



内蒙古君正81000KVA密闭电石炉炉气净化回收系统



新疆天业40500KVA密闭电石炉厂房排烟除尘系统



中盐吉兰泰48000KVA密闭电石炉炉气净化回收系统



安徽华塑40500KVA密闭电石炉炉气净化回收系统



中泰化学40500KVA密闭电石炉炉前排烟除尘系统



新疆天业立式烘干窑及配套脱硝除尘系统



新疆博乐天博辰业8*600T石灰窑配套除尘系统

☎ 电话：0551-63359157 汪先生：13956932003 韩先生：13514963666

✉ 邮箱：heec@163.com

📍 地址：安徽省合肥市包河区包河工业园北京路1066号鸿强大厦

【产业政策】

2023 年度能效“领跑者”企业遴选工作启动

近日，工业和信息化部办公厅、国家发展改革委办公厅、市场监管总局办公厅等三部门联合印发通知，组织开展 2023 年度重点行业能效“领跑者”企业遴选工作。

根据通知，实施范围为 37 个细分行业，其中化工细分行业有 21 个，分别是原油加工、煤制焦炭、甲醇、煤制烯烃、烧碱、纯碱、电石、乙烯、对二甲苯、乙二醇、黄磷、合成氨、尿素、磷酸一铵、磷酸二铵、钛白粉、聚氯乙烯、精对苯二甲酸、子午线轮胎、粘胶短纤维、聚酯涤纶。

能效“领跑者”企业要符合以下要求：年能源消费量超过 1 万吨标准煤的独立法人单位。单位产品能耗水平达到或优于本行业国家强制性能耗限额标准的先进值和《工业重点领域能效标杆水平和基准水平(2023 年版)》的标杆水平。绿色电力使用明显高于全国平均水平。按照国家标准建设能源管理体系和测量管理体系。建立完备的能源统计和计量管理体系制度，能源计量器具配备符合国家标准要求并已通过能源计量审查。已制定实施节能降碳计划方案，建立节能目标责任制和节能奖惩制度，并根据国家标准建设能源管控中心或能耗监测系统。符合国家产业政策相关要求，未使用国家明令禁止或列入限制、淘汰目录的落后工艺、设备和产品。近三年无安全(含网络安全、数据安全)、质量、环境污染等事故以及偷漏税等违法违规行为(以“信用中国”和“国家企业信用信息公示系统”为准)，在国务院及有关相关部门相关督查工作中未发现存在严重问题，未被列入工业节能监察整改名单、失信被执行人等。

遴选工作将按照自愿参与原则由企业申请，原则上每个行业能效“领跑者”企业数量不超过 5 家。

【市场信息】

电石

电石涨势新起打破僵局

近期国内电石市场整体上涨 50 元/吨，乌海地区主流贸易价格涨至 2850 元/吨，打破了长达一月之久的维稳局面。电石涨势能否持续，究其原因如下：

一、限电加剧市场货源紧张。8 日-10 日内蒙古地区电石生产企业出现了限电降负荷的情况，电石供应整体出现下降，加剧了市场的供不应求的环境。近期下游需求高位，采购积极，生产企业压车严重，出厂价格领先上调。

二、雨雪天气加重下游到货不足。近期北方地区出现了大范围的雨雪天气，道路运输受阻严重。电石下游待卸车快速消耗，部分地区持续低位，整体货源紧张，突发限电情况加剧了市场到货的不足，部分地区出现了电石到货不足降低 PVC 开工负荷的情况。截止 12 月中旬，国内主流采购价格普遍上调 50 元/吨，但是在运输压力下，物流费用上涨，且找车困难。

11-12 日内蒙古地区限电力度有所缓解，供应有所恢复，但 13 日-15 日北方地区依旧有大范围雨雪天气，对于目前的下游企业的采购及到货量来

说面临严峻的考验。道路运输持续承压，物流费用增加的同时到货不足预计加重。

预计在接下来雨雪天气的影响下，下游 PVC 存在降负荷的风险。电石市场在供应及物流压力下或将有再次上涨的预期，但是车辆循环不畅，生产企业观望上车装货情况，且 PVC 价格的持续低迷导致电石价格上行谨慎。

【对标管理】

对标管理对于企业管理的意义

内蒙古白雁湖化工股份有限公司 贾振祥

对于企业的发展而言，切合实际、科学有效的管理方法对提高管理效率起着重要作用。对标管理作为一种管理手段、方式，对提高企业的绩效和管理水平具有积极影响。下面结合中国电石工业协会组织的行业对标管理活动，就企业管理过程应注意的一些问题做一探讨。

对于企业的发展而言，对标管理是企业提高管理水平和能力的一种新型、便捷、有效方法，它与同行业优秀企业标准进行比较，然后在企业管理、员工队伍建设、装备和技术改进过程中寻找差距和存在的问题。这样，企业可以朝着高质量的方向改进和发展。在对标过程中，企业应寻求有效的标杆，对比、分析企业自身的发展现状、潜力，以改善自身管理模式和管理手段，提高管理水平。对标管理模式对改进、改善企业的管理具有重要现实意义。

一、对于对标管理的基本认识

对于企业的发展，重要的是要弄清管理目标，然后有针对性地开展各项管理工作，促进企业经济效益的提高和持续高质量发展。近年来，在企业管理中出现了“对标管理”的概念，在企业活动中建立行业先进或标杆，然后寻找差距和存在的问题。这样，企业内的和行业内的优秀就可以作为企业总的奋斗目标和发展方向。除了进行相关的外部比较外，企业内部也要实施对标管理，在企业内部建立特定的对标，从而实现科学管理并朝着更好的标准迈进。在企业管理中，有一个相应的参考，可以在相应的管理环节进行规划，制定相应的发展战略。

对标管理重要的是将看到的差距变为相应的管理要求和指标。只有这样，企业的管理水平才能真正提高，实现切实的效果管理。其中，一方面要“对标管理”，一方面要“对照管理”。对于“对标管理”来说，他将制定相应的规章制度，并根据员工的具体情况一一对应。参照管理表进行比较，并同时进行相应的记录和分析。关于“对照管理”，他进一步提出了管理的要求，即在管理过程中，通过比较和对照，将预期工作目标与实际目标进行比较，找出偏差，发现问题、解决问题。从而确定比较是否合理和科学的。对标管理经过长期的发展，应从简单的目标差距比较逐渐发展成为寻求有效或最佳的管理计划，通过这些最佳标准来管理企业。

1、推行内部的对标管理。企业管理的重点是抓好内部部门和各项事业的管理,对于内部管理，企业可以优化和制定内部标准，实现良好的内部管理。通过最有效，最科学的管理方法进行。

2、提高开展有效的竞争，实现提高企业管理水平和能力。在企业的发展过程中，行业竞争很普遍也很激烈。在此过程中，我们需要分析相关的竞

竞争对手，这是企业发展和管理的重要基准。通过与竞争对手进行比较，我们可以找出自己的缺陷或竞争优势。这样的分析和比较对于提高管理效率非常重要。

3、行业或功能对标管理。要进行对标管理，必须有科学的对标信息。对于同一个行业，找到有效的信息很不容易，这就要求我们分析同一个行业的竞争对手，以获取相应的可靠、准确的对标信息。

二、对标管理对于企业管理的重要作用和影响分析

1.通过科学有效的对标管理，帮助企业定位相关的发展规划和具体的奋斗目标。对标管理作为一种对比分析的管理模式，它可以通过对行业内的成功标准分析，从而为企业对未来规划和具体发展目标作出指导，可以在企业进行未来规划和具体管理中作为有效依据，让企业的管理更具有针对性和可比性。

2.明确管理目标，有效的激发员工的积极性。对标管理是一种宏观和具体的分析比较，在比较中，我们既可以认识到差距，同时也可以具体的管理活动中明确管理的目标和发展的方向，进而通过具体目标的设定，对员工进行教育，使得他们朝着既定目标进发，提升自我，完善自我。

3.为企业的管理提供可比性或者是重要的参考数据。进行对标管理必然要收集大量的信息，并进行分析，这些信息不仅是对外部企业的信息收集和分析，同时也有公司内部的相关信息，通过这些收集的信息、数据，一来可以明确行业内的发展管理状况，同时也更加明确了自己所处的地位和相应的状态，这样就为整个企业的管理提供了数据信息和决策依据。

4.提供更加有针对性的管理思路和方法。对标管理除了通过对比寻找差距之外，还可为企业的发展提供管理思路和发展观，也就是说对标、对照管理对于提高企业管理水平和能力具有重要意义，它既可以在企业与企业之间进行有效应用，也可以在企业内部管理过程中进行应用。

5.优化管理过程，提高管理效率。对标管理可以为企业的管理通过模型分析和数据比较，进而制定出相应的管理政策，在人员结构的安排上、在 workflows 的设计上以及管理考核监督上都可以通过对比寻求改进和调整，从而实现最优化的管理，提高管理工作的效率。

简言之，对于企业的发展而言，它不是孤立的和不可实施的。它与外界是一个统一而紧密关联的整体。因此，对企业进行有效的对标管理，弄清发展差距，寻求发展方法和管理策略，具有重要的意义和积极的作用。在这个过程中，我们还应该在对标管理的实施中注意更多的细节和分析，而不是简单的比较和宏观总结分析。必须将这些差距转化为实际的管理目标，以提高管理效率和管理水平，促进企业发展。

【行业资讯】

北元集团聚氯乙烯树脂新产品添三种

12月12日，北元集团再次传来喜报，BY4000 牌号聚氯乙烯树脂新产品生产成功，加上已顺利下线的 BY600、BY1600 牌号聚氯乙烯树脂，北元集团今年成功生产 3 种聚氯乙烯树脂新产品，将“北元牌”聚氯乙烯树脂产品牌号增加至 41 种。

BY4000 牌号聚氯乙烯树脂是一种高聚合度树脂，具有分子量高、表面光滑、无毒、耐化学腐蚀等特点，可用于制作高品质的 PVC 管材、板材、门窗、耐酸碱防护品、电气绝缘器材等制品，由于它具有较高的强度和弹性，所以在某些领域还可以代替橡胶使用；BY1600 牌号聚氯乙烯树脂具有耐热、耐老化、耐疲劳、耐磨等特点，可用于制作薄膜、片材、密封圈、医疗用软管、电线外皮等制品；BY600 型树脂具有分子量低、熔体流动性好、加工性能优异等特点，可用于制作透明片材、包装用硬质、地板材料、电气零件、汽车零件等制品。

近年来，北元集团紧紧围绕“生产向绿、品种向优、品质向好”的理念，进一步挖掘现有技术潜力，不断推动产品差异化、多元化、高端化、绿色化发展，致力于为客户提供更优质、环保的产品，以此提升企业的竞争力和市场的主导地位，让“北元牌”聚氯乙烯树脂产品在市场“勇立潮头”。

2027 年我国 BDO 产能将达 900 万吨

2023 年，我国 BDO 的产能分布高度集中，主要集中在我国原料乙炔来源丰富的西北地区和华北地区，其中西北地区的产能合计为 201.6 万吨/年，约占总产能的 58.38%；华北地区（包括内蒙古自治区）的产能为 69.2 万吨/年，约占总产能的 20.04%；西南地区（包括四川省和重庆市）的产能为 24.5 万吨/年，约占总产能的 7.10%；东北地区（包括辽宁省）的产能为 15.0 万吨/年，约占总产能的 4.34%；华东地区（包括江苏省）的产能为 5.0 万吨/年，约占总产能的 1.45%；华中地区（包括河南省）的产能为 26.0 万吨/年，约占总产能的 7.53%；华南地区（包括福建省）的产能为 4.0 万吨/年，约占总产能的 1.16%。其中新疆维吾尔自治区是我国 BDO 最大的生产省市，

产能为 123.4 万吨/年，约占总产能的 35.74%；其次是内蒙古自治区，产能为 69.2 万吨/年，约占总产能的 20.04%；再次是宁夏回族自治区，产能为 43.2 万吨，约占总产能的 12.51%。此外，四川省的产能为 18.5 万吨/年，约占总产能的 5.36%；福建省的产能为 4.0 万吨/年，约占总产能的 1.16%；陕西省的产能为 35.0 万吨/年，约占总产能的 10.14%；重庆市的产能为 6.0 万吨/年，约占总产能的 1.74%；辽宁省的产能为 10.0 万吨/年，约占总产能的 4.34%；河南省的产能为 26.0 万吨/年，约占总产能的 7.53%；江苏省的产能为 5.0 万吨/年，约占总产能的 1.45%。

随着“限塑令”的推出和绿色消费市场的扩大，PBAT 等可生物降解塑料呈现出良好的市场前景，是当前国内降解塑料领域投资和关注的热点，可降解塑料产业的快速崛起将会对 BDO 形成极强的拉动效应，成为 BDO 新的消费增长点。

预计未来我国 BDO 市场产品仍将主要由乙炔法提供，2027 年我国 BDO 的有效产能约为 900.0 万吨/年。预计到 2027 年，我国对 BDO 的需求量达到约 370.0 万吨。（来源：中国化工信息周刊）

东方希望乌海电石提前完成年度产量目标

12 月 13 日，东方希望乌海电石提前完成年度产量目标，电石产量突破 75 万吨，石灰产量突破 92 万吨，预计公司全年电石、石灰产品产量将创历史新高。

近年来，乌海电石秉承集团四大观念，深入践行标准循环管理，通过实施机器换人、自动化技改提升公司生产效率，不断加速公司数字化、智

能化转型。公司同时搭建了智能生产管控、智能物料计量、安全管理、数字化采购平台等，进一步提高了公司的信息化、精细化、智能化生产水平。

下一步，公司将继续发挥团队力量，发扬拼搏精神，激发英雄基因，不断对标学习，努力突破先标、赶超先进，持续扭转现状，推动公司在高质量发展的快车道上行稳致远。

联系人：郭永明 刘怡 蒋顺平 联系电话：010-84885707

投稿邮箱：ccia07@126.com